

## Программа тренинга по проектному управлению. Практикум «РМ.Основа»

Вариант 1. Онлайн обучение в формате вебинара с возможностью задать вопросы. Тренер подает информацию через разноотраслевые наглядные примеры по всем разделам обучения. По итогам обучения ссылка на онлайн тестирование.

Вариант 2. Оффлайн обучение. Тренер предлагает один проект к совместной его реализации. Участники разбиваются на команды и после ознакомления с теоретическим материалом выполняют практические задания по конкретному проекту. Оценка знаний по итогам защиты каждой команды своего материала.  
2 дня обучения по 6 академических часов.

Вариант 3. Онлайн обучение в формате видеозаписи. По итогам обучения ссылка на онлайн тестирование.

№	Наименование раздела	Состав
1	ВВЕДЕНИЕ. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И РОЛЬ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ.  Проектные роли.	Понятие процесса и проекта. Их основные признаки. Основные роли в проекте и их функционал. Пример.
1.1	<i>ПРОЕКТНАЯ И ПРОЦЕССНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ОСНОВНЫЕ ОТЛИЧИЯ</i>	Примеры проектной и процессной деятельности. Критерии различия. Основные параметры отнесения к проекту.
1.2	<i>ТИПЫ ПРОЕКТОВ</i>	В соответствии с действующим законодательством , уровнем сложности и отраслевой направленности
2	ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА (ЖЦП).	Что такое ЖЦП. Его основные этапы
2.0	<i>ОБЛАСТИ ЗНАНИЙ.МАТРИЦА ПЕРЕСЕЧЕНИЙ</i>	Матрица с основными процессами. Примеры
2.1	<i>СТАДИЯ ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА. ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПО ПРОЕКТУ.</i>	Понятие инициации. SMART цели. Пример
2.1.1	<i>ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНЫЙ НАБОР ШАГОВ ПО ПОДГОТОВКЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПРОЕКТУ</i>	Что должно быть в предложении по проекту и в каком объеме. Пример
2.2	СТАДИЯ ПОДГОТОВКА/планирование ПРОЕКТА. ПАСПОРТ ПРОЕКТА.	Что такое паспорт проекта. В чем его важность . Основные разделы. Пример
2.2.1	<i>КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА. СПОСОБЫ ПЛАНИРОВАНИЯ.</i>	Что такое календарный план проекта. Метод набегающей волны. Планирование «от начала» и «от

		конца». Пример
2.2.2	<i>ВЕХИ ПРОЕКТА. КРИТИЧЕСКИЙ ПУТЬ</i>	Чем веха отличается от контрольной точки. Как рассчитываются задачи критического пути. Пример
2.3	УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРОЕКТА.	Оценка рисков. Вероятность и воздействие. Матрица рисков.
2.4	СТАДИЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА. КОНТРОЛЬ И МОНИТОРИНГ	Основные процессы по областям знаний на стадии реализации. Виды и методы контроля. Пример
2.4.1	<i>ОТЧЕТ О ХОДЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА</i>	Промежуточный отчет. Форма. Обязательные поля. Анализ и выводы. Пример
2.4.2	<i>УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ. ЗАПРОС НА ИЗМЕНЕНИЯ (ЗНИ)</i>	Основания для внесения изменений. Хронология подготовки ЗНИ
2.5.	СТАДИЯ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА/ПРИОСТАНОВЛЕНИЕ ПРОЕКТА	Основные процессы стадии завершения.
2.5.1	<i>ДОСРОЧНОЕ И ПЛАНОВОЕ ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА</i>	Когда возможно досрочное завершение. Кто принимает решение. Его результаты.
2.5.2	<i>ИТОГОВЫЙ ОТЧЕТ ПРОЕКТА</i>	Форма, важность, критерии оценки. Пример
2.53	<i>ФОРМИРОВАНИЕ БАЗЫ ЗНАНИЙ</i>	Что такое База знаний. Для чего нужна, как формируется и примеры.
3	. КОМАНДА ПРОЕКТА. ОБМЕН ИНФОРМАЦИЕЙ В ПРОЕКТЕ. МАТРИЦА КОММУНИКАЦИЙ	Управление коммуникациями на всех стадиях ЖЦП. Для чего нужна матрица коммуникаций . Форма. Пример
4	АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ	Цель. Эффективность. Существующие программы.
5	РОЛЬ ПРОЕКТНОГО ОФИСА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	Что такое ПрОФ. Основные задачи и функционал
6	РОЛЬ ПРОЕКТНОГО КОМИТЕТА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ	Для чего нужен ПК. Его типовой состав. Ответственность и полномочия.
7	ЛИТЕРАТУРА, РЕКОМЕНДУЕМАЯ К ИЗУЧЕНИЮ. СТАНДАРТЫ, ГОСТы, ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ	Перечень. Ответы на вопросы

По итогам обучения: сертификат о прохождении практической подготовки на тренинге.